

## Rio de Janeiro

Sábado, 29. domingo, 30 e segunda-feira, 31 de janeiro de 2022 – Diário Comercial – 01

### CONCESSIONÁRIA DO VLT CARIOCA S.A.

CNPJ/ME 18.201.378/0001-19 - NIRE 33.3.0030772-9

**Ata da 138ª RECA. 1. Data, Hora e Local:** Realizada no dia 13/01/22, às 11h, por meio de videoconferência, nos termos do §5º do art. 9º do Estatuto Social da Concessionária do VLT Carioca S.A. ("Concessionária" ou "Cia."). **2. Convocação e Presença:** Convocação realizada nos termos do art. 9º, § 2º, do Estatuto Social da Cia.. Reunião devidamente instalada, nos termos do art. 9º, §§ 3º e 4º do Estatuto Social, por videoconferência, mediante o uso do aplicativo Microsoft Teams, com a participação dos Srs. Ary Azevedo Franco Neto, Roberto Vollmer Labarthe, Luís Augusto Valença de Oliveira, Luciano José Porto Fernandes, Gustavo Marques do Canto Lopes e Marcus Vinicius Figur da Rosa. Registrado o recebimento das manifestações de voto dos senhores Luís Augusto Valença de Oliveira, Ary Azevedo Franco Neto, Roberto Vollmer Labarthe e Luciano José Porto Fernandes. Registrada, ainda, a participação da Sra. Viviane Chambarelli como convidada e da Sra. Carla Grotz Mattoso, como secretária. **3. Mesa:** Presidente: Sr. Ary Azevedo Franco Neto. Secretária: Carla Grotz Mattoso. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre (i) a redesignação de cargos da Diretoria da Cia. e (ii) a remuneração a ser paga ao Diretor Presidente, nos termos da PD-RPA-CAD 025/2021 - VLT. **5. Deliberações:** Após discutida a matéria constante na ordem do dia, conforme atribuições previstas no art. 10, alínea "a" do Estatuto Social da Cia., os Conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições: **5.1. Redesignação de Cargos da Diretoria:** Após exame e discussão, o Conselho de Administração, por unanimidade de votos, aprovou a redesignação dos cargos da Diretoria da Cia., nos termos da PD - RPA - CAD 025/2021 - VLT, de modo que (i) o Sr. **Marcio Magalhães Hannas**, brasileiro, divorciado, engenheiro, RG 06.470.370-5, IFP/RJ, CPF/ME 081.286.358-59, com endereço comercial na Cidade do RJ/ RJ, na Rua da União, 11 (parte), Santo Cristo, CEP: 20.220-505, passará a ocupar o cargo de Diretor de Planejamento da Cia., com mandato de 2 anos contados da presente reunião do Conselho de Administração, ou seja, até 13/01/24, deixando de exercer o cargo de Diretor Presidente; e (ii) o Sr. **Paulo Fernando Mainenti Ferreira**, brasileiro, solteiro, engenheiro mecânico, RG 11.165.142-8, DIC/RJ, CPF/ME 082.542.157-82, com endereço comercial na Cidade do RJ/ RJ, na Rua da União, 11 (parte), Santo Cristo, CEP 20.221-505, passará a desempenhar o cargo de Diretor Presidente da Cia., com mandato de 2 anos contados da presente reunião do Conselho de Administração, ou seja, até 13/01/24, deixando de ocupar o cargo de Diretor de Engenharia e Operação, que permanecerá vago. Os Diretores ora eleitos tomaram posse de seus novos cargos por meio da assinatura dos respectivos termos de posse, nos quais declararam expressamente, sob as penas da lei, ter conhecimento do art. 147 da Lei 6.404/76, e alterações posteriores e, consequentemente, não se enquadram em nenhuma das hipóteses de impedimento previstas no referido art. que os obstem de exercer as funções de administradores da Cia.. **5.1.2. Ratificação da Composição da Diretoria da Cia.:** Em função da deliberação acima, a nova composição da Diretoria da Cia. passa a ser a indicada no quadro abaixo:

Diretoria		
Nome	Cargo	Prazo do Mandato
Paulo Fernando Mainenti Ferreira	Diretor Presidente	13/01/2024
Marcio Magalhães Hannas	Diretor de Planejamento	13/01/2024

**5.2. Remuneração do Diretor Presidente:** Após exame e discussão, o Conselho de Administração, por unanimidade de votos, aprovou a remuneração a ser paga ao Diretor Presidente ora eleito, nos termos da PD - RPA - CAD 025/2021 - VLT, sendo certo que o Diretor de Planejamento não receberá qualquer remuneração da Cia.. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi lavrada a presente ata, que conferida e validada por todos, foi encaminhada aos membros do Conselho de Administração da Cia. presentes. RJ, 13/01/22. **Mesa:** Ary Azevedo Franco Neto, Presidente; Carla Grotz Mattoso, Secretária. **Membros:** Ary Azevedo Franco Neto; Luciano José Porto Fernandes; Gustavo Marques do Canto Lopes; Roberto Vollmer Labarthe; Luís Augusto Valença de Oliveira; Marcus Vinicius Figur da Rosa. **Jucerja nº 4738607 em 25/01/22.**

### CONCESSIONÁRIA DO VLT CARIOCA S.A.

CNPJ/ME 18.201.378/0001-19 - NIRE: 33.3.0030772-9

**RERRATIFICAÇÃO CONVOCAÇÃO AGE.** Serve a presente para RERRATIFICAR a convocação da AGE anteriormente convocada para o dia 31.01.2022, às 14:00 horas, a fim de se alterar a data e horário de início da referida reunião DE: 31.01.2022, às 14h PARA: 14.02.2022, às 16h, mantendo-se inalteradas as demais informações constantes do respectivo edital, publicado no Diário Comercial na edição dos dias 14, 15, 16, 17 e 18 de janeiro de 2022, inclusive a sua ordem do dia, nos seguintes termos: (i) a ratificação da deliberação do Conselho de Administração da Companhia a respeito da transação com o Poder Concedente, a ser formalizada por meio do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Parceria Público-Privada na modalidade de Concessão Patrocinada CVL Nº 010008/2013, entre o Município do Rio de Janeiro, como Poder Concedente, a Concessionária do VLT Carioca S.A. como Concessionária, e, a Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro - CDURP, como interveniente-anuente, contemplando a desistência, pela Companhia, da ação de rescisão do contrato de concessão. Ary Azevedo Franco Neto - Presidente do Conselho de Administração.

### MLOG S.A.

CNPJ/MF Nº 13.444.994/0001-87 - NIRE 33.3.0029745-6 - Cia Aberta

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA.** O Presidente do Conselho de Administração da **MLog S.A.** ("Companhia"), sociedade anônima com sede na Rua Lauro Muller 116, salas 2601 e 2608/parte, Botafogo, CEP 22.290-906, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na forma do Artigo 9º, parágrafo 1º do seu Estatuto Social, convoca todos os acionistas da Companhia a se reunirem, em primeira convocação, em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") a ser realizada no **dia 22 de fevereiro de 2022** às 11:00h (horário de Brasília), de forma parcialmente digital, na sede da Companhia e por meio de plataforma digital Microsoft Teams, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (i) Eleger novo membro para o Conselho de Administração da Companhia. Os documentos e informações relativos às matérias a serem discutidas na AGE ora convocada encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia, bem como na página da Comissão de Valores Mobiliários - CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), em conformidade com as disposições da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, e da Instrução CVM 481/09. Os acionistas deverão apresentar, com até 48 (quarenta e oito) horas de antecedência da realização da AGE, procuração, devidamente regularizada na forma da lei, na hipótese de representação do acionista, bem como deverão informar se irão participar da assembleia por meio da plataforma digital, a fim de que recebam as instruções para credenciamento e participação. No mesmo prazo, os detentores de ações escriturais ou em custódia deverão depositar cópias do respectivo extrato de ações emitido, pelo menos, 2 (dois) dias úteis antes da AGE. Os acionistas devem comparecer à AGE, presencialmente ou através da plataforma digital, munidos de documentos que comprovem sua identidade e, no caso de representação de acionista pessoa jurídica, os documentos comprobatórios dos respectivos poderes (inclusive poderes para outorga de procurações, se for o caso). Por fim, ressaltamos que nos termos do Artigo 3º da Instrução CVM 165/91, alterada pela Instrução CVM 282/98, o percentual mínimo de participação no capital social votante necessário à requisição da adoção do processo de voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração é de 5% (cinco por cento), e deverá ser requerido no prazo de até 48 horas antes da realização da Assembleia. Mais detalhes e orientações para a participação do acionista por meio da plataforma digital estão previstos no Manual da Administração, e pode ser consultado na página da Companhia ([www.mlog.com.br](http://www.mlog.com.br)) ou na da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), Rio de Janeiro, 28 de janeiro de 2022. **Luiz Claudio de Souza Alves** - Presidente do Conselho de Administração.

**JMF Empreendimentos e Participações S.A.**

Balanco Patrimonial		2020	2019	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido		Capital Social		Reserva de Capital Social	Resultado Acumulado	Patrimônio Líquido
Ativo/Circulante	7.646.759,91	7.647.818,75		Saldo em 31/12/2018	53.003.205,23	2.476.225,89	(39.222.238,32)	16.257.192,80		
Realizável a Curto Prazo	7.646.759,91	7.647.818,75		AFAC	-	-	-	5.523.569,52		
Devedores Diversos	7.645.723,52	7.646.782,36		Prejuízo do Exercício	-	-	(7.348.341,07)	(7.348.341,07)		
Antecipações a Recuperar	1.036,39	1.036,39		Saldo em 31/12/2019	53.003.205,23	2.476.225,89	(46.570.579,39)	14.432.421,25		
Não Circulante	2.001.558,80	9.550.947,93		Prejuízo do Exercício	-	-	(7.550.447,97)	(7.550.447,97)		
Investimento	2.001.558,80	9.550.947,93		Saldo em 31/12/2020	53.003.205,23	2.476.225,89	(54.121.027,36)	6.881.973,28		
Total do Ativo	9.648.318,71	17.198.766,68		<b>Demonstrações de Resultado</b>						
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante	2.766.345,43	2.766.345,43		(Despesas) Receitas Operacionais	(1.058,84)	(662,83)				
Obrigações Várias	2.879,00	2.879,00		Despesas Administrativas	889,00	500,00				
Cretores Diversos	2.763.466,43	2.763.466,43		Despesas Gerais	169,84	162,83				
Patrimônio Líquido	6.881.973,28	14.432.421,25		Resultado Operacional Líquido	(1.058,84)	(662,83)				
Capital Realizado	53.003.205,23	53.003.205,23		Equivalência Patrimonial	(7.549.389,13)	(7.347.678,24)				
AFAC	5.523.569,52	5.523.569,52		Prejuízo Líquido do Exercício	(7.550.447,97)	(7.348.341,07)				
Reserva de Correção Monetária de Capital Social Realizado	2.476.225,89	2.476.225,89		nº 11.638/2007. 2) A conta devedores diversos registrada no Realizável a Curto Prazo refere-se a mútuo com acionistas, bem como a conta devedores diversos registrada no Passivo Circulante refere-se a mútuo com a empresa controlada. 3) O Capital Social é de R\$ 53.003.205,23, composto de 58.778.950 ações ordinárias nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31/12/2020.						
Resultados Acumulados	(54.121.027,36)	(46.570.579,39)		<b>Miriam Elizabeth Sabó</b> - CPF 011.587.378-31 - Diretora						
Total do Passivo	9.648.318,71	17.198.766,68		<b>José Henrique Nunes</b> - CPF 013.385.078-18 - Contador - C.R.C. 1.SP144590/O-4						

**JCA Participações S.A.**

Balanco Patrimonial		2020	2019	Demonstração do Fluxo de Caixa		Capital Social		Reserva de Capital Social	Resultado Acumulado	Patrimônio Líquido
Ativo/Circulante	45.819,16	54.429,07		Prejuízo Líquido do Exercício	(81.636,25)	(22.278.163,84)				
Bancos	548,90	571,30		Despesas (receitas) que não afetam o caixa e equivalentes						
Realizável a Curto Prazo: Devedores Diversos	34.977,77	45.979,77		Equivalência Patrimonial	0,00	22.015.808,45				
Antecipações a Recuperar	7.378,00	7.378,00		Total Proveniente das Operações	(81.636,25)	(262.355,39)				
Contas a Receber	2.912,49	500,00		Variação Líquida do Capital de Giro						
Não Circulante	2,00	2,00		Gerção de Caixa em Atividades Operacionais	(81.636,25)	(262.355,39)				
Investimento	2,00	2,00		Atividades de Investimento						
Total do Ativo	45.821,16	54.431,07		Adições em Investimento	(8.587,51)	43.297,32				
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante	2.766.345,43	2.766.345,43		Utilização de Caixa em Atividades de Investimentos	(8.587,51)	43.297,32				
Obrigações Várias	2.879,00	2.879,00		Atividades de Financiamento						
Cretores Diversos	2.763.466,43	2.763.466,43		Com Cotistas e Partes Relacionadas						
Patrimônio Líquido	14.432.421,25	16.257.192,80		Empréstimos de Partes Relacionadas	(73.026,34)	(306.204,51)				
Capital Realizado	53.003.205,23	53.003.205,23		Gerção (utilização) de Caixa em Atividades de Financiamento	(73.026,34)	(306.204,51)				
AFAC	5.523.569,52	5.523.569,52		Aumento (redução) de Caixa e Equivalentes	(22,40)	551,80				
Reserva de Correção Monetária de Capital Social Realizado	2.476.225,89	2.476.225,89		Saldos Iniciais de Caixa e Equivalentes	571,30	19,50				
Resultados Acumulados	(46.570.579,39)	(39.222.238,32)		Saldos Finais de Caixa e Equivalentes	548,90	571,30				
Total do Passivo	17.198.766,68	19.023.538,23		Variação dos Saldos de Caixa e Equivalentes	(22,40)	551,80				
Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31/12/2020, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77. 2) O Capital Social é de R\$67.427.375,48 composto de 999 ações ordinárias nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31/12/2020.										
<b>Miriam Elizabeth Sabó</b> - CPF 011.587.378-31 - Diretora										
<b>Alfredo Miguel Sabó</b> - CPF 002.442.018-20 - Diretor										
<b>José Henrique Nunes</b> - CPF 013.385.078-18 - Contador - C.R.C. 1.SP144590/O-4										

**JMF Empreendimentos e Participações S.A.**

Balanco Patrimonial		2019	2018	Demonstração do Fluxo de Caixa		Capital Social		Reserva de Capital Social	Resultado Acumulado	Patrimônio Líquido
Ativo/Circulante	7.647.818,75	7.647.818,75		Prejuízo Líquido do Exercício	(81.636,25)	(22.278.163,84)				
Realizável a Curto Prazo	7.647.818,75	7.647.818,75		Despesas (receitas) que não afetam o caixa e equivalentes						
Devedores Diversos	7.646.782,36	7.646.782,36		Equivalência Patrimonial	0,00	22.015.808,45				
Antecipações a Recuperar	1.036,39	1.036,39		Total Proveniente das Operações	(81.636,25)	(262.355,39)				
Não Circulante	9.550.947,93	16.898.826,17		Variação Líquida do Capital de Giro						
Investimento	9.550.947,93	16.898.826,17		Gerção de Caixa em Atividades Operacionais	(81.636,25)	(262.355,39)				
Total do Ativo	17.198.766,68	19.023.538,23		Atividades de Investimento						
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante	2.766.345,43	2.766.345,43		Adições em Investimento	(8.587,51)	43.297,32				
Obrigações Várias	2.879,00	2.879,00		Utilização de Caixa em Atividades de Investimentos	(8.587,51)	43.297,32				
Cretores Diversos	2.763.466,43	2.763.466,43		Atividades de Financiamento						
Patrimônio Líquido	14.432.421,25	16.257.192,80		Com Cotistas e Partes Relacionadas						
Capital Realizado	53.003.205,23	53.003.205,23		Empréstimos de Partes Relacionadas	(73.026,34)	(306.204,51)				
AFAC	5.523.569,52	5.523.569,52		Gerção (utilização) de Caixa em Atividades de Financiamento	(73.026,34)	(306.204,51)				
Reserva de Correção Monetária de Capital Social Realizado	2.476.225,89	2.476.225,89		Aumento (redução) de Caixa e Equivalentes	(22,40)	551,80				
Resultados Acumulados	(46.570.579,39)	(39.222.238,32)		Saldos Iniciais de Caixa e Equivalentes	571,30	19,50				
Total do Passivo	17.198.766,68	19.023.538,23		Saldos Finais de Caixa e Equivalentes	548,90	571,30				
Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77. 2) O Capital Social é de R\$67.427.375,48 composto de 999 ações ordinárias nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31/12/2020.										
<b>Miriam Elizabeth Sabó</b> - CPF 011.587.378-31 - Diretora										
<b>José Eduardo Sabó</b> - CPF 039.215.098-07 - Diretor										

**JCA Participações S.A.**

Balanco Patrimonial		2019	2018	Demonstração do Fluxo de Caixa		Capital Social		Reserva de Capital Social	Resultado Acumulado	Patrimônio Líquido
Ativo/Circulante	54.429,07	10.579,93		Prejuízo Líquido do Exercício	(22.278.163,84)	6.327.804,59				
Bancos	571,30	19,50		Despesas (receitas) que não afetam o caixa e equivalentes						
Realizável a Curto Prazo	-	-		Equivalência Patrimonial	22.015.808,45	(6.614.105,39)				
Devedores Diversos	45.979,77	7.378,00		Total Proveniente das Operações	(262.355,39)	(286.300,80)				
Antecipações a Recuperar	7.378,00	7.378,00		Gerção de Caixa em Atividades Operacionais	(262.355,39)	(286.300,80)				
Não Circulante	9.550.947,93	16.898.826,17		Atividades de Investimento						
Investimento	9.550.947,93	16.898.826,17		Adições em Investimento	43.297,32	3.182,45				
Total do Ativo	17.198.766,68	19.023.538,23		Utilização de Caixa em Atividades de Investimentos	43.297,32	3.182,45				
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante	2.766.345,43	2.766.345,43		Atividades de Financiamento						
Obrigações Várias	2.879,00	2.879,00		Com Cotistas e Partes Relacionadas						
Cretores Diversos	2.763.466,43	2.763.466,43		Empréstimos de Partes Relacionadas	(306.204,51)	(289.189,25)				
Patrimônio Líquido	14.432.421,25	16.257.192,80		Gerção (utilização) de Caixa em Atividades de Financiamento	(306.204,51)	(289.189,25)				
Capital Realizado	53.003.205,23	53.003.205,23		Aumento (redução) de Caixa e Equivalentes	551,80	(294,00)				
AFAC	5.523.569,52	5.523.569,52		Saldos Iniciais de Caixa e Equivalentes	19,50	313,50				
Reserva de Correção Monetária de Capital Social Realizado	2.476.225,89	2.476.225,89		Saldos Finais de Caixa e Equivalentes	571,30	19,50				
Resultados Acumulados	(46.570.579,39)	(39.222.238,32)		Variação dos Saldos de Caixa e Equivalentes	551,80	(294,00)				
Total do Passivo	17.198.766,68	19.023.538,23		Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77. 2) O Capital Social é de R\$67.427.375,48 composto de 999 ações ordinárias nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31/12/2020.						
<b>Miriam Elizabeth Sabó</b> - C.P.F. 011.587.378-31 - Diretora										
<b>Alfredo Miguel Sabó</b> - C.P.F. 002.442.018-20 - Diretor										
<b>José Henrique Nunes</b> - C.P.F. 013.385.078-18 - Contador - C.R.C. 1.SP144590/O-4										

**FCS Empreendimentos e Participações S.A.**

Balanco Patrimonial		2020	2019	Demonstração do Fluxo de Caixa		Capital Social		Reserva de Capital Social	Resultado Acumulado	Patrimônio Líquido
Ativo/Circulante	7.627.666,83	7.627.666,83		Prejuízo do Exercício	(7.348.935,17)	(7.348.935,17)				
Banco	6,99	6,99		Saldo em 31/12/2019	46.771.396,92	2.476.225,89	(40.357.633,85)	14.413.558,48		
Realizável a Curto Prazo	7.627.659,84	7.627.659,84		Prejuízo do Exercício	-	-	(7.549.809,11)	(7.549.809,11)		
Devedores Diversos	7.626.745,58	7.626.745,58		Saldo em 31/12/2020	46.771.396,92	2.476.225,89	(47.907.442,96)	6.863.749,37		
Antecipações a Recuperar	914,26	914,26		<b>Demonstrações de Resultado</b>						
Não Circulante	2.001.558,80	9.550.947,93		(Despesas) Receitas Operacionais	(419,98)	(1.256,93)				
Investimento	2.001.558,80	9.550.947,93		Despesas Administrativas	238,38	500,00				
Total do Ativo	9.629.225,63	17.178.614,76		Despesas Financeiras	-	21,30				
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante	2.766.476,26	2.766.056,28		Despesas Gerais	181,60	736,63				
Obrigações Várias	333,00	333,00		Resultado Operacional Líquido	(419,98)	(1.256,93)				
Cretores Diversos	2.765.143,26	2.764.723,28		Equivalência Patrimonial	(7.549.389,13)	(7.347.678,24)				
Patrimônio Líquido	6.863.749,37	14.413.558,48		Prejuízo Líquido do Exercício	(7.549.809,11)	(7.348.935,17)				
Capital Realizado	46.771.396,92	46.771.396,92		nº 11.638/2007. 2) A conta devedores diversos registrada no Realizável a Curto Prazo refere-se a mútuo com acionistas, bem como a conta devedores diversos registrada no Passivo Circulante refere-se a mútuo com empresa controlada. 3) O Capital Social é de R\$ 46.771.396,92, composto de 68.097.064 ações ordinárias e nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31 de Dezembro de 2020.						
AFAC	5.523.569,52	5.523.569,52		<b>Alfredo Miguel Sabó</b> - C.P.F. 002.442.018-20 - Diretor						
Reserva de Correção Monetária de Capital Social Realizado	2.476.225,89	2.476.225,89		<b>Regina Célia Roberto Sabó</b> - C.P.F. 214.900.348-01 - Diretora						
Resultados Acumulados	(47.907.442,96)	(40.357.633,85)		<b>José Henrique Nunes</b> - C.P.F. 013.385.078-18 - Contador - C.R.C. 1.SP144.590/O-4						
Total do Passivo	9.629.225,63	17.178.614,76								
Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77 e Lei nº 11.638/2007. 2) A conta devedores diversos registrada no Realizável a Curto Prazo refere-se a mútuo com acionistas, bem como a conta devedores diversos registrada no Passivo Circulante refere-se a mútuo com empresa controlada. 3) O Capital Social é de R\$ 46.771.396,92, composto de 68.097.064 ações ordinárias e nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31 de Dezembro de 2020.										

**Companhia de Obras e Infra-Estrutura**

Balanco Patrimonial		2020	2019	Demonstração do Fluxo de Caixa		Capital Social		Reserva de Capital Social	Resultado Acumulado	Patrimônio Líquido
Ativo/Circulante	7.646.759,91	7.647.818,75		Prejuízo Líquido do Exercício	(7.348.34					

### JCA Administração de Imóveis S.A.

Balanco Patrimonial		2020	2019
Ativo/Circulante		6.615.353,28	29.249.704,83
Disponibilidades		3.202,14	3.202,02
Bancos		3.202,14	3.202,02
Realizável a Curto Prazo		6.612.151,14	29.246.502,81
Devedores Diversos		6.395.913,69	6.395.913,69
Antecipações a Recuperar		215.511,92	215.511,92
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		-	22.633.851,67
Outras Contas a Receber		-	500,00
Aluguéis a Receber		725,53	725,53
Não Circulante		43.092,21	43.091,21
Investimento		43.092,21	43.091,21
Total do Ativo		6.658.445,49	29.292.796,04
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante		653.354,72	637.952,40
Obrigações Tributárias		16.439,20	16.439,20
Outras Contas a Pagar		6.236,33	6.236,33
Cretores Diversos		630.679,19	614.776,87
Patrimônio Líquido		6.005.090,77	28.654.843,64
Capital Realizado		45.751.213,37	45.751.213,37
Reservas de Capital		43.090,21	43.090,21
Resultado Acumulado		(39.789.212,81)	(17.139.459,94)
Total do Passivo		6.658.445,49	29.292.796,04

Miriam Elizabeth Sabó - CPF 011.587.378-1 - Diretora  
Alfredo Miguel Sabó - CPF 002.442.018-20 - Diretor  
José Henrique Nunes  
CPF 013.385.078-18 - Contador CRC 1.SP.144.590/0-4

### JCA Administração de Imóveis S.A.

Balanco Patrimonial		2019	2018
Ativo/Circulante		29.249.704,83	29.255.699,21
Disponibilidades		3.202,02	9.211,21
Bancos		3.202,02	9.211,21
Realizável a Curto Prazo		29.246.502,81	29.246.488,06
Devedores Diversos		6.395.913,69	6.395.913,69
Antecipações a Recuperar		215.511,92	215.497,17
AFAC		22.633.851,67	22.633.851,67
Outras Contas a Receber		500,00	500,00
Aluguéis a Receber		725,53	725,53
Não Circulante		43.091,21	43.091,21
Investimento		43.091,21	43.091,21
Total do Ativo		29.292.796,04	29.298.790,48
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante		637.952,40	636.163,72
Obrigações Tributárias		16.439,20	16.464,45
Outras Contas a Pagar		6.236,33	6.236,33
Cretores Diversos		614.776,87	613.462,94
Patrimônio Líquido		28.654.843,64	28.662.626,76
Capital Realizado		45.751.213,37	45.751.213,37
Reservas de Capital		43.090,21	43.090,21
Resultado Acumulado		(17.139.459,94)	(17.131.676,82)
Total do Passivo		29.292.796,04	29.298.790,48

Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77 e Lei nº 11.638/2007. 2) O Ativo imobilizado está demonstrado ao custo de aquisição, menos as depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelas taxas admitidas pela legislação em vigor. 3) A conta credores diversos registrada no Passivo Circulante, refere-se a mútuo com uma empresa coligada. 4) O Capital Social é de R\$ 45.751.213,37, composto de 127.722.213 ações ordinárias nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31 de Dezembro de 2019.

Miriam Elizabeth Sabó - CPF 011.587.378-1 - Diretora  
Alfredo Miguel Sabó - CPF 002.442.018-20 - Diretor  
José Henrique Nunes  
CPF 013.385.078-18 - Contador - CRC 1.SP.144.590/0-4

### FCS Empreendimentos e Participações S.A.

Balanco Patrimonial		2019	2018
Ativo/Circulante		7.627.666,83	2.104.090,32
Banco		6,99	6,99
Realizável a Curto Prazo		7.627.659,84	2.104.090,32
Devedores Diversos		7.626.745,58	2.103.176,06
Antecipações a Recuperar		914,26	914,26
Não Circulante		9.550.947,93	16.898.626,17
Investimento		9.550.947,93	16.898.626,17
Total do Ativo		17.178.614,76	19.002.723,48
Passivo e Patrimônio Líquido Circulante		2.765.056,28	2.763.799,35
Obrigações Várias		333,00	333,00
Cretores Diversos		2.764.723,28	2.763.466,35
Patrimônio Líquido		14.413.558,48	16.238.924,13
Capital Realizado		46.771.396,92	46.771.396,92
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		5.523.569,52	-
Resultado Correção Monetária		-	-
Capital Social Realizado		2.476.225,89	2.476.225,89
Resultados Acumulados		(40.357.633,85)	(33.008.698,68)
Total do Passivo		17.178.614,76	19.002.723,48

Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31/12/2019, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77 e Lei nº 11.638/2007. 2) A conta devedores diversos registrada no Realizável a Curto Prazo refere-se a mútuo com acionistas, bem como a conta credores diversos registrada no Passivo Circulante refere-se a mútuo com empresa controlada. 3) O Capital Social é de R\$ 46.771.396,92, composto de 69.097.064 ações ordinárias e nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31/12/2019.

Alfredo Miguel Sabó - CPF 002.442.018-20 - Diretor  
Regina Célia Roberto Sabó - CPF 214.090.348-01 - Diretora  
José Henrique Nunes - CPF 013.385.078-18  
Contador - CRC 1.SP.144.590/0-4

### Sacramento Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Balanco Patrimonial		2019	2018
Ativo/Circulante		46.771.396,92	2.476.225,89
Lucro do Exercício		-	2.541.125,75
Saldo em 31/12/2018		46.771.396,92	2.476.225,89
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		-	(33.008.698,68)
Prejuízo do Exercício		-	(7.348.935,17)
Saldo em 31/12/2019		46.771.396,92	2.476.225,89
Demonstração do Fluxo de Caixa		2019	2018
Atividades Operacionais		-	-
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício		(7.348.935,17)	2.541.125,75
Despesas (receitas) que não afetam o caixa e equivalentes		-	-
Equivalência Patrimonial		7.347.678,24	(2.550.088,65)
Total Proveniente das Operações		(1.256,93)	(8.962,90)
Aumento (redução) das Contas do Passivo		-	-
Demais Contas a Pagar		-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		5.523.569,52	-
Variação Líquida do Capital de Giro		5.523.569,52	-
Demonstrações de Resultado		2019	2018
(Despesas) Receitas Operacionais		(1.256,93)	(8.962,90)
Despesas Administrativas		500,00	6.438,00
Despesas Financeiras		21,30	-
Despesas Gerais		735,63	524,90
Resultado Operacional Líquido		(1.256,93)	(8.962,90)
Equivalência Patrimonial		(7.347.678,24)	2.550.088,65
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício		(7.348.935,17)	2.541.125,75

Data, Hora e Local: Em 31 de dezembro de 2021, às 10:00 horas, na sede da Sociedade, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua João Lourenço, nº 432, Sala 16, Vila Nova Conceição, CEP 04508-030. Convocação: Dispensada a convocação em face à presença da totalidade dos sócios, conforme § 2º do artigo 1.072 do Código Civil. Instalação e Presença: Reunião instalada em primeira convocação ante a presença da única sócia: **Kallas Incorporações e Construções S/A**, com sede nesta Capital do estado de São Paulo, na Rua João Lourenço, nº 432 - sala 30 - Vila Nova Conceição, CEP: 04508-030, inscrita no CNPJ sob o nº 09.146.451/0001-06, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial de São Paulo, sob o NIRE 35.300.358.996 em sessão de 15/07/2008, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social por seu diretor presidente **Emílio Rached Esper Kallas**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, engenheiro civil, inscrito no CREA sob o nº 44.735/D e no CPF/ME nº 101.280.006-78, portador da Cédula de Identidade RG nº 7.677.600-1 SSP/SP, residente e domiciliado nesta Capital do Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua João Lourenço, nº 432, Vila Nova Conceição, CEP: 04508-030 ("Kallas Incorporações e Construções S/A"), representante da totalidade do capital social da Sociedade. Composição da Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Emílio Rached Esper Kallas, que convidou a mim, Monique Eloize Carneiro da Silva Brandão, Secretária. Ordem do Dia: Deliberar sobre a distribuição de dividendos. Deliberações: Após a discussão das matérias da ordem do dia, a única sócia decidiu por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, aprovar a distribuição de dividendos no valor total de R\$2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais), sendo R\$812.512,52 referentes a lucros acumulados, e R\$1.687.487,48 exercício social findo em 2021 ("Dividendos"). O pagamento dos Dividendos terá como beneficiário a única quotista **Kallas Incorporações e Construções S/A**, acima qualificada. Fica autorizado os representantes legais da Companhia a tomarem todas as providências necessárias ao ora deliberado. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após lida, foi aprovada e assinada por todos os presentes. São Paulo, 31 de dezembro de 2021. Composição da Mesa: **Emílio Rached Esper Kallas** - Presidente; **Monique Eloize Carneiro da Silva Brandão** - Secretária. Sócia: **Kallas Incorporações e Construções S.A.** - Emílio Rached Esper Kallas - Diretor.

### New Orleans Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Balanco Patrimonial		2020	2019
Ativo/Circulante		45.751.213,37	43.090,21
Prejuízo do Exercício		-	(17.131.676,82)
Saldo em 31/12/2018		45.751.213,37	43.090,21
Prejuízo do Exercício		-	(22.649.752,87)
Saldo em 31/12/2020		45.751.213,37	43.090,21
Demonstração de Resultados		2020	2019
(Despesas) Receitas Operacionais		15.902,20	7.641,59
Despesas Administrativas		15.732,48	8.016,67
Despesas Gerais		169,84	162,83
Despesas Financeiras		-	51,90
Receitas Financeiras		0,12	589,81
Resultado Operacional Líquido		(15.902,20)	(7.641,59)
Equivalência Patrimonial		(22.633.850,67)	-
Resultado Exercício Antes CSLL e IRPJ		(22.649.752,87)	(7.641,59)
IRPJ		-	88,46
Contribuição Social		-	53,07
Prejuízo Líquido do Exercício		(22.649.752,87)	(7.783,12)
Notas Explicativas: 1) As demonstrações financeiras em 31/12/2020, foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei nº 6.404/76 e disciplinadas pelo Decreto Lei nº 1.598/77 e Lei nº 11.638/2007. 2) O Ativo imobilizado está demonstrado ao custo de aquisição, menos as depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelas taxas admitidas pela legislação em vigor. 3) A conta credores diversos registrada no Passivo Circulante, refere-se a mútuo com uma empresa coligada. 4) O Capital Social é de R\$ 45.751.213,37, composto de 127.722.213 ações ordinárias nominativas sem valor comercial. São Paulo (SP), 31/12/2020.			

### Union Mooca Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Balanco Patrimonial		2019	2018
Ativo/Circulante		29.249.704,83	29.255.699,21
Disponibilidades		3.202,02	9.211,21
Bancos		3.202,02	9.211,21
Realizável a Curto Prazo		29.246.502,81	29.246.488,06
Devedores Diversos		6.395.913,69	6.395.913,69
Antecipações a Recuperar		215.511,92	215.497,17
AFAC		22.633.851,67	22.633.851,67
Outras Contas a Receber		500,00	500,00
Aluguéis a Receber		725,53	725,53
Não Circulante		43.091,21	43.091,21
Investimento		43.091,21	43.091,21
Total do Ativo		29.292.796,04	29.298.790,48
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante		637.952,40	636.163,72
Obrigações Tributárias		16.439,20	16.464,45
Outras Contas a Pagar		6.236,33	6.236,33
Cretores Diversos		614.776,87	613.462,94
Patrimônio Líquido		28.654.843,64	28.662.626,76
Capital Realizado		45.751.213,37	45.751.213,37
Reservas de Capital		43.090,21	43.090,21
Resultado Acumulado		(17.139.459,94)	(17.131.676,82)
Total do Passivo		29.292.796,04	29.298.790,48

Data, Hora e Local: Em 31 de dezembro de 2021, às 10:00 horas, na sede da Sociedade, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua João Lourenço, nº 432, Sala 16, Vila Nova Conceição, CEP 04508-030. Convocação: Dispensada a convocação em face à presença da totalidade dos sócios, conforme § 2º do artigo 1.072 do Código Civil. Instalação e Presença: Reunião instalada em primeira convocação ante a presença da única sócia: **Kallas Incorporações e Construções S/A**, com sede nesta Capital do estado de São Paulo, na Rua João Lourenço, nº 432 - sala 30 - Vila Nova Conceição, CEP: 04508-030, inscrita no CNPJ sob o nº 09.146.451/0001-06, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial de São Paulo, sob o NIRE 35.300.358.996 em sessão de 15/07/2008, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social por seu diretor presidente **Emílio Rached Esper Kallas**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, engenheiro civil, inscrito no CREA sob o nº 44.735/D e no CPF/ME nº 101.280.006-78, portador da Cédula de Identidade RG nº 7.677.600-1 SSP/SP, residente e domiciliado nesta Capital do Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua João Lourenço, nº 432, Vila Nova Conceição, CEP: 04508-030 ("Kallas Incorporações e Construções S/A"), representante da totalidade do capital social da Sociedade. Composição da Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Emílio Rached Esper Kallas, que convidou a mim, Monique Eloize Carneiro da Silva Brandão, Secretária. Ordem do Dia: Deliberar sobre a distribuição de dividendos. Deliberações: Após a discussão das matérias da ordem do dia, a única sócia decidiu por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, aprovar a distribuição de dividendos no valor total de R\$500.000,00 (quinhentos mil reais), sendo sua referente a lucros acumulados ("Dividendos"). O pagamento dos Dividendos terá como beneficiário a única quotista **Kallas Incorporações e Construções S/A**, acima qualificada. Fica autorizado os representantes legais da Companhia a tomarem todas as providências necessárias ao ora deliberado. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após lida, foi aprovada e assinada por todos os presentes. São Paulo, 31 de dezembro de 2021. Composição da Mesa: **Emílio Rached Esper Kallas** - Presidente; **Monique Eloize Carneiro da Silva Brandão** - Secretária. Sócia: **Kallas Incorporações e Construções S.A.** - Emílio Rached Esper Kallas - Diretor.

### Offices Boutique Klabin Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Balanco Patrimonial		2019	2018
Ativo/Circulante		29.249.704,83	29.255.699,21
Disponibilidades		3.202,02	9.211,21
Bancos		3.202,02	9.211,21
Realizável a Curto Prazo		29.246.502,81	29.246.488,06
Devedores Diversos		6.395.913,69	6.395.913,69
Antecipações a Recuperar		215.511,92	215.497,17
AFAC		22.633.851,67	22.633.851,67
Outras Contas a Receber		500,00	500,00
Aluguéis a Receber		725,53	725,53
Não Circulante		43.091,21	43.091,21
Investimento		43.091,21	43.091,21
Total do Ativo		29.292.796,04	29.298.790,48
Passivo e Patrimônio Líquido/ Circulante		637.952,40	636.163,72
Obrigações Tributárias		16.439,20	16.464,45
Outras Contas a Pagar		6.236,33	6.236,33
Cretores Diversos		614.776,87	613.462,94
Patrimônio Líquido		28.654.843,64	28.662.626,76
Capital Realizado		45.751.213,37	45.751.213,37
Reservas de Capital		43.090,21	43.090,21
Resultado Acumulado		(17.139.459,94)	(17.131.676,82)
Total do Passivo		29.292.796,04	29.298.790,48

Data, Hora e Local: Em 31 de dezembro de 2021, às 10:00 horas, na sede da Sociedade, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua João Lourenço, nº 432, Sala 16, Vila Nova Conceição, CEP 04508-030. Convocação: Dispensada a convocação em face à presença da totalidade dos sócios, conforme § 2º do artigo 1.072 do Código Civil. Instalação e Presença: Reunião instalada em primeira convocação ante a presença da única sócia: **Kallas Incorporações e Construções S/A**, com sede nesta Capital do estado de São Paulo, na Rua João Lourenço, nº 432 - sala 30 - Vila Nova Conceição, CEP: 04508-030, inscrita no CNPJ sob o nº 09.146.451/0001-06, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial de São Paulo, sob o NIRE 35.300.358.996 em sessão de 15/07/2008, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social por seu diretor presidente **Emílio Rached Esper Kallas**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, engenheiro civil, inscrito no CREA sob o nº 44.735/D e no CPF/ME nº 101.280.006-78, portador da Cédula de Identidade RG nº 7.677.600-1 SSP/SP, residente e domiciliado nesta Capital do Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua João Lourenço, nº 432, Vila Nova Conceição, CEP: 04508-030 ("Kallas Incorporações e Construções S/A"), representante da totalidade do capital social da Sociedade. Composição da Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Emílio Rached Esper Kallas, que convidou a mim, Monique Eloize Carneiro da Silva Brandão, Secretária. Ordem do Dia: Deliberar sobre a distribuição de dividendos. Deliberações: Após a discussão das matérias da ordem do dia, a única sócia decidiu por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, aprovar a distribuição de dividendos no valor total de R\$750.000,00 (setecentos mil reais), conforme a apuração nas demonstrações contábeis referentes ao exercício social findo em 2021 ("Dividendos"). O pagamento dos Dividendos terá como beneficiário a única quotista **Kallas Incorporações e Construções S/A**, acima qualificada. Fica autorizado os representantes legais da Companhia a tomarem todas as providências necessárias ao ora deliberado. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual,

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas Certisign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/18C3-1EE6-4A0F-C0B5> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 18C3-1EE6-4A0F-C0B5



### Hash do Documento

DAE50BC8357040FAF2CBDDC3FCAF311233E47CB75CA3AEAB7CE2C0D4F1EA6F87

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 30/01/2022 é(são) :

- Marcos Nogueira Da Luz (Administrador) - 086.729.427-28 em  
30/01/2022 19:10 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL DIARIO COMERCIAL LTDA -  
33.270.067/0001-03

